

# EINLADUNG

*zur ordentlichen Generalversammlung  
der Valora Holding AG*

---

Donnerstag, 18. April 2013, 15.00 Uhr  
Messe Basel  
Congress Center, Saal Montreal  
Messeplatz, Basel  
(der Saal ist ab 14.00 Uhr geöffnet).

---

**valora**

# EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER VALORA HOLDING AG

## TRAKTANDUM 01

*Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung der Valora Holding AG und der Konzernrechnung der Valora Gruppe, Entschädigungsbericht 2012*

### 1.1. Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Jahresberichts, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung 2012.

### 1.2. Entschädigungsbericht (Konsultativabstimmung)

Der Verwaltungsrat beantragt, dem im Geschäftsbericht enthaltenen Entschädigungsbericht in einer Konsultativabstimmung zuzustimmen.

## TRAKTANDUM 02

*Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung zu Lasten der Reserve aus Kapitaleinlagen*

Der Verwaltungsrat beantragt, eine Dividende von CHF 12.50 pro Namenaktie auszuschütten, die sich wie folgt zusammensetzt:

### 2.1. Verwendung des Bilanzgewinns

Ausschüttung einer Dividende von CHF 6.65 pro Aktie und Zuweisung des übersteigenden Betrages im Umfang von TCHF 127 an die allgemeine gesetzliche Reserve und Vortrag im verbleibenden Umfang auf neue Rechnung:

	2012
in TCHF	
Jahresgewinn 2012	15 673
+ Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	47 634
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>63 307</b>
Zuweisung an die allgemeine gesetzliche Reserve	– 127
Dividende	– 22 847
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>40 333</b>

### 2.2. Verrechnungssteuerbefreite Ausschüttung zu Lasten der Reserve aus Kapitaleinlagen

Ausschüttung einer zusätzlichen Dividende von CHF 5.85 pro Aktie zu Lasten der Reserve aus Kapitaleinlagen (unter vorheriger Umqualifizierung des dafür erforderlichen Betrages in die freie Reserve):

	2012
in TCHF	
Reserve aus Kapitaleinlagen (vor Ausschüttung)	119 299
Ausschüttung (unter vorheriger Umqualifizierung in eine freie Reserve)	– 20 098
<b>Reserve aus Kapitaleinlagen (nach Ausschüttung)</b>	<b>99 201</b>

Bei Genehmigung des Antrags beträgt die Dividende CHF 12.50 brutto (CHF 10.17 netto nach Abzug der Verrechnungssteuer von 35% auf der Dividende aus dem Bilanzgewinn) pro dividendenberechtigte Namenaktie von CHF 1 Nennwert und wird am 25. April 2013 ausbezahlt.

	2012
Ausschüttung pro Aktie (in CHF)	
Ausschüttung aus freier Reserve (verrechnungssteuerbefreit)	5.85
Dividende (brutto)	6.65
– 35 % Verrechnungssteuer	– 2.33
<b>Auszahlung netto (in CHF)</b>	<b>10.17</b>

## TRAKTANDUM 03

*Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung*

Der Verwaltungsrat beantragt die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2012.

# EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER VALORA HOLDING AG

## TRAKTANDUM 04

### *Genehmigte Kapitalerhöhung*

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung, das genehmigte Aktienkapital der Gesellschaft gemäss Art. 3b der Statuten (welches am 15. April 2013 ausläuft) unter massvoller Wiederaufstockung des Betrages zu erneuern, und ihn dadurch zu ermächtigen, das Aktienkapital der Gesellschaft bis zum 18. April 2015 durch Ausgabe von maximal 250 000 Namenaktien mit Nennwert von je CHF 1 um maximal CHF 250 000 zu erhöhen.

Der Text der beantragten Neufassung von Art. 3b der Statuten lautet wie folgt:

Art. 3b: Genehmigtes Aktienkapital

Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, das Aktienkapital jederzeit bis zum 18. April 2015 [bisher: 15. April 2013] im Maximalbetrag von CHF 250 000 [bisher: CHF 204 401] durch Ausgabe von höchstens 250 000 [bisher: 204 401] vollständig zu liberierenden Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1 zu erhöhen. Erhöhungen in Teilbeträgen sind gestattet.

Zeichnung und Erwerb der neuen Aktien sowie jede nachfolgende Übertragung der Aktien unterliegen den Beschränkungen von Art. 4 dieser Statuten.

Der Verwaltungsrat legt den Ausgabebetrag, die Art der Einlagen, den Zeitpunkt der Ausgabe, die Bedingungen der Bezugsrechtsausübung und den Beginn der Dividendenberechtigung fest. Dabei kann der Verwaltungsrat neue Aktien mittels Festübernahme durch eine Bank oder einen anderen Dritten und anschliessendem Angebot an die bisherigen Aktionäre ausgeben. Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, den Handel mit Bezugsrechten zu beschränken

oder auszuschliessen. Nicht ausgeübte Bezugsrechte kann der Verwaltungsrat verfallen lassen oder diese bzw. die Aktien, für welche Bezugsrechte eingeräumt, aber nicht ausgeübt werden, zu Marktkonditionen platzieren oder anderweitig im Interesse der Gesellschaft verwenden. Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, die Bezugsrechte der Aktionäre zu entziehen oder zu beschränken und einzelnen Aktionären oder Dritten zuzuweisen:

a) sofern die Aktien für die Übernahme von Unternehmen, Unternehmensteilen oder Beteiligungen oder für die Finanzierung oder Refinanzierung solcher Transaktionen oder die Finanzierung von neuen Investitionsvorhaben der Gesellschaft verwendet werden;

b) sofern die Aktien zum Zwecke der Erweiterung des Aktionärskreises im Zusammenhang mit der Kotierung der Aktien an inländischen Börsen oder zur Beteiligung von strategischen Partnern verwendet werden;

c) wenn der Ausgabebetrag der neuen Aktien zu Marktkonditionen unter angemessener Berücksichtigung des Börsenpreises festgesetzt wird.

Erläuterung: Die Ermächtigung des Verwaltungsrats, gemäss Art. 3b der geltenden Statuten, das Aktienkapital der Gesellschaft zu erhöhen, läuft am 15. April 2013 aus. Das genehmigte Kapital ermöglicht es der Gesellschaft, Investitions- und Akquisitionschancen rasch zu nutzen oder Kapitalerhöhungen zur weiteren Optimierung der Kapitalstruktur durchzuführen. Der Verwaltungsrat beantragt daher, das genehmigte Kapital der Gesellschaft für einen Zeitraum von zwei Jahren zu erneuern und auf CHF 250 000 festzulegen.

## TRAKTANDUM 05

### *Wiederwahl der Mitglieder des Verwaltungsrats*

Mit der kommenden Generalversammlung vom 18. April 2013 endet die Amtsdauer aller Verwaltungsräte. Die bisherigen Mitglieder stellen sich für eine Wiederwahl zur Verfügung. Demgemäss beantragt der Verwaltungsrat die Wiederwahl der Herren:

- 5.1. *Rolando Benedick*
- 5.2. *Markus Fiechter*
- 5.3. *Franz Julen*
- 5.4. *Conrad Löffel*
- 5.5. *Bernhard Heusler*

für eine einjährige Amtsdauer bis zur ordentlichen Generalversammlung 2014. Die Wiederwahlen der vorgeschlagenen Mitglieder des Verwaltungsrats erfolgen je einzeln.

# EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER VALORA HOLDING AG

## TRAKTANDUM 06

### *Neuwahl eines Mitglieds des Verwaltungsrats*

---

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Ernst Peter Ditsch als neues Mitglied für die Amtsdauer von einem Jahr in den Verwaltungsrat zu wählen.

Erläuterung: Ernst Peter Ditsch, 1956, Deutscher, Versicherungskaufmann. 1978 übernahm er den elterlichen Betrieb in Mainz und führte ihn in 3. Generation zur heute grössten Brezelbäckerei Deutschlands. Mit 195 Filialen hat Ditsch eine flächendeckende Marktpräsenz und gilt zudem

als grösster Lieferant im Grosshandel von Laugengebäck. In 2000 erwarb er die Firma Brezelkönig in der Schweiz. Nach vier Jahrzehnten beruflicher Aktivitäten und der erfolgreichen Entwicklung des Familienbetriebs veräusserte Ernst Peter Ditsch das Unternehmen an die Valora Gruppe und stellt sich zur Wahl in den Verwaltungsrat mit der Absicht, die Weiterentwicklung des Unternehmens auf strategischer Ebene weiter zu begleiten.

## TRAKTANDUM 07

### *Wiederwahl der Revisionsstelle*

---

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl der Ernst & Young AG als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2013.

# EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER VALORA HOLDING AG

## ORGANISATORISCHE HINWEISE

---

### *Traktandierungsbegehren*

Innert der dafür geltenden Frist bis zum 27. Februar 2013 sind bei der Gesellschaft keine Traktandierungsbegehren von Aktionären eingegangen.

### *Geschäftsbericht*

Der Geschäftsbericht 2012 mit dem Jahresbericht und der Jahresrechnung der Valora Holding AG, der Konzernrechnung der Valora Gruppe sowie die Berichte der Revisionsstelle liegen ab dem 26. März 2013 am Sitz der Gesellschaft, Hofackerstrasse 40, 4132 Muttenz, Schweiz, zur Einsichtnahme auf. Die Aktionäre können auch die Zustellung der zur Einsicht aufgelegten Unterlagen durch Ankreuzen auf dem Anmeldeformular verlangen.

Der Geschäftsbericht ist ab dem 26. März 2013, 07.30 Uhr, im Internet unter [www.valora.com](http://www.valora.com) abrufbar.

### *Anmeldung / Zutrittskarte*

Aktionären, die am 26. März 2013 mit Stimmrecht im Aktienregister eingetragen sind, wird die Einladung an die dem Aktienregister zuletzt gemeldete Adresse per Post zugestellt. Aktionäre, die vom 27. März bis zum 9. April 2013 mit Stimmrecht in das Aktienregister eingetragen werden, erhalten die Einladung nachträglich zugestellt.

Die Anmeldung zur Generalversammlung erfolgt mit dem Formular «Anmeldung / Vollmachtserteilung».

Die Anmeldung sollte bis spätestens 9. April 2013, bzw. bei den nachträglich versandten Einladungen bis spätestens am 15. April 2013 bei der Gesellschaft eintreffen.

Die Zutrittskarte wird den Aktionären nach ihrer Anmeldung ab dem 10. April 2013 zugestellt.

Aus zeitlichen Gründen können wir Ihnen diese Unterlagen ab dem 15. April 2013 nicht mehr per Post zustellen. Sollten Sie die Unterlagen nicht erhalten, so melden Sie sich bitte vor Beginn der Generalversammlung bei der Information (GV-Desk). Wenn Sie einen Identitätsausweis vorweisen, werden wir Ihnen die Eintrittskarte und die Stimmunterlagen persönlich aushändigen.

In der Zeit vom 10. April 2013 bis nach Schluss der ordentlichen Generalversammlung werden keine Eintragungen im Aktienregister vorgenommen.

### *Stimmabgabe*

Die Stimmabgabe erfolgt mittels elektronischen Abstimmungsgeräten (Televoting).

### *Vollmachtserteilung*

Bitte benutzen Sie das Formular «Anmeldung / Vollmachtserteilung» zur Erteilung einer Vollmacht und für Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter.

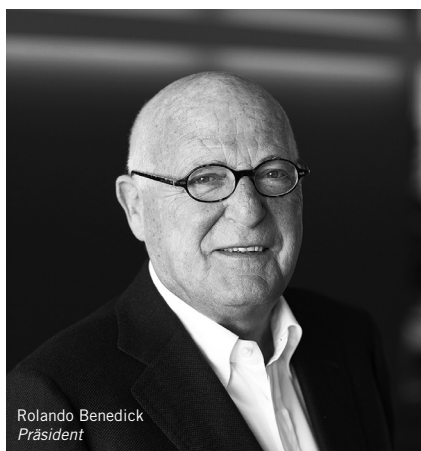
### *Votanten*

Die Aktionäre werden gebeten, Voten unter Angabe ihres vollständigen Namens und Wohnsitzes bis am 17. April 2013 per E-Mail an [mladen.tomic@valora.com](mailto:mladen.tomic@valora.com) einzureichen oder unmittelbar vor der Generalversammlung schriftlich am Votantenpult abzugeben.

Muttenz, 26. März 2013  
Für den Verwaltungsrat der  
Valora Holding AG



Rolando Benedick  
Präsident



Rolando Benedick  
Präsident

### *Sehr geehrte Aktionärinnen, Sehr geehrte Aktionäre*

Seit einigen Jahren sind die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen weltweit sehr schwierig, insbesondere in Europa, aber auch in der Schweiz. Damit sich die Unternehmen in einem derartigen Umfeld behaupten können, genügt es nicht, eine klare Strategie, eine starke Marktposition mit guten Produkten oder Dienstleistungen sowie engagierte Mitarbeitende zu haben. Vielmehr müssen Unternehmer auch rasch und flexibel auf sich verändernde Situationen reagieren können. In diesem Sinne hat sich Valora im letzten Jahr mit «Valora for a fast moving world» ausgerichtet. Die Stärkung der Kernkompetenzen im Retail sowie eine Repositionierung der wichtigen übrigen Geschäftsbereiche mit dem Ziel einer nachhaltigen Steigerung der Profitabilität sind dabei die Treiber dieser Ausrichtung.

In einem weiterhin herausfordernden Geschäftsjahr 2012 hat Valora eine erfreuliche Steigerung des Aussenumsatzes von 12.1 Prozent erwirtschaftet.

Diese deutliche Verbesserung wurde insbesondere durch die Integration der Convenience Concept Verkaufsstellen bewirkt, was bei Valora Retail zu einem Wachstum des Aussenumsatzes

von über 21 Prozent führt (21.5%). Wesentliche Fortschritte im Kioskgeschäft Schweiz konnten durch den Ausbau des Agenturnetzwerkes erzielt werden. Mehr als 300 Verkaufsstellen werden in der Zwischenzeit als Agentur geführt.

Mit Ditsch/Brezelkönig hat Valora Retail ein zusätzliches Format erworben. Ditsch/Brezelkönig ist eine ideale Ergänzung im attraktiven Sofortverzehrmarkt sowie für das bestehende Produktangebot und fördert das nachhaltige profitable Wachstum.

Der Umsatzrückgang bei Valora Services liegt im Wesentlichen bei der weiteren Reduzierung der Geschäftsaktivitäten im tiefmargigen Warengrosshandel Schweiz sowie dem anhaltenden Presserückgang, der alleine in der Schweiz fast 10 Prozent beträgt, begründet. Hinzu kommen die fehlenden Umsatzbeiträge aus dem im Oktober veräusserten Geschäftsbereich Valora Services Austria.

Valora Trade konnte den Nettoerlös steigern. Anhaltende Parallelimporte, Einkaufstourismus sowie das hohe Preisgefüge in Dänemark und Schweden, aufgrund der erstarkten Währungen, führten hingegen zu grösserem Margendruck in der Division.

Das Betriebsergebnis liegt mit CHF 65.8 Millionen in der angekündigten Grössenordnung. Der Reingewinn beträgt CHF 45.7 Millionen und ist um CHF 11.6 Millionen tiefer als im Vorjahr. Der zusätzliche Finanzbedarf für die grossen Zukäufe Convenience Concept und Ditsch/Brezelkönig konnte durch einen neuen Syndikatskredit sowie einer neu emittierten Obligationenanleihe und die Ausgabe neuer Aktien aus dem genehmigten Kapital sichergestellt werden.

Durch unsere Akquisition von Convenience Concept und Ditsch/Brezelkönig ist Valora heute im Besitz eines hervorragenden Format- und Verkaufsstellenportfolios. Mit über 3000 POS sind wir auf kleiner Fläche mit dem richtigen Format am richtigen Ort für un-

sere Kunden vertreten. Unsere unterschiedlichen Retailformate setzen wir standortspezifisch ein und können sie mit den unterschiedlichen Angebotsmodulen ergänzen. Als kleine Nahversorger erfüllen wir die Bedürfnisse mobiler Kunden, die nicht auf Bequemlichkeit verzichten wollen. Erreichbarkeit und rasche Verfügbarkeit, unabhängig von Ort und Zeit, werden zunehmend zum Selbstverständnis. Orientierung ohne Zeitverlust und damit Vereinfachung der Kaufentscheide entsprechen einer Gesellschaft, deren Alltag und Freizeit nahtlos ineinander fliessen. Ladenbau, Sortimente, Öffnungszeiten, Technologien werden laufend den aktuellen Kundenbedürfnissen angepasst und erhöhen damit die Flexibilität des Individuums.

Valora Services baut die Dienstleistungen der eigenen Logistik aus, die nach dem erfreulichen Wachstum im vergangenen Jahr und angesichts der Zunahme des Online-Handels noch weiteres Potenzial bergen.

Valora Trade wird das Gewicht verstärkt auf kleinere und mittlere Principals legen, die insbesondere in margenstärkeren Nischen-Bereichen tätig sind, und reagiert damit auf das von zahlreichen Veränderungen geprägte und wettbewerbsintensive Umfeld. Ziel ist es, die Profitabilität der Division auch durch Kosteneinsparungen zu verbessern.

Wir haben in den letzten Jahren und Monaten hart gearbeitet und die Weichen für neues, profitables Wachstum gestellt. Dafür möchte ich im Namen des Verwaltungsrats in erster Linie dem Management für dessen unermüdliches Engagement danken. Es ist gelungen, die personellen Veränderungen innerhalb der Konzernleitung rasch und erfolgreich aufzufangen. Dies gewährleistet eine nahtlose Übergabe und damit Kontinuität in der Unternehmensführung.

Die Zufriedenheit aller Stakeholder zu erhöhen und die Motivation der Mitarbeitenden weiter zu fördern, bleibt

weiterhin im Fokus unserer Bemühungen. Die geleistete Arbeit im vergangenen Jahr verdanken wir dem grossen Einsatz und der Kompetenz unserer Mitarbeitenden in allen Bereichen und Ländern. Ihnen gilt an dieser Stelle ebenfalls der Dank und die Anerkennung des Verwaltungsrats. Ein Dankeschön widmen wir auch unseren Geschäftspartnern für die konstruktive Zusammenarbeit sowie allen Kunden für ihr Vertrauen und ihre Treue. Bedanken wollen wir uns nicht zuletzt bei Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihre Verbundenheit mit Valora.

Der Verwaltungsrat will weiterhin an einer attraktiven Dividendenpolitik festhalten. Er wird der kommenden Generalversammlung 2013 beantragen, die Dividende auf CHF 12.50 je dividendenberechtigte Aktie zu erhöhen. Darin enthalten ist auch eine verrechnungssteuerbefreite Ausschüttung von CHF 5.85 zu Lasten der Reserve aus Kapitalanlagen. Auch in diesem Jahr können Sie konsultativ über unseren Vergütungsbericht abstimmen. Das Vergütungssystem des Verwaltungsrats basiert nach wie vor auf dem gleichen nachhaltigen Prinzip. Die Einzelheiten dazu finden Sie im Geschäftsbericht im Kapitel Corporate Governance.

Der Verwaltungsrat wird, wie üblich, die individuelle Wiederwahl aller Mitglieder für eine weitere Amtszeit von einem Jahr vorschlagen. Neu wird er zudem beantragen, Ernst Peter Ditsch, unseren grössten Aktionär, in das Aufsichtsgremium zu wählen. Der Verwaltungsrat ist überzeugt, mit dieser Nomination das Gremium mit zusätzlichen Kompetenzen sowie international zu verstärken.

Im neuen Geschäftsjahr verfolgen wir den eingeschlagenen Weg konsequent weiter und setzen die angestossenen Initiativen konzentriert fort. Erste positive Auswirkungen daraus sind bereits ersichtlich. Nach den Akquisitionen im letzten Jahr hat Valora ihre Marktposition in Deutschland erheb-

lich ausgebaut und ist heute einer der bedeutendsten Kleinflächenbetreiber im deutschsprachigen Raum. Der Markteintritt in Österreich, an besten Lagen des öffentlichen Verkehrs, bietet sehr gute Chancen im Bereich Travel-Retail. Das neue Format Ditsch/Bretzelkönig ergänzt das bestehende Valora Verkaufsstellen-Netzwerk hervorragend. Ditsch ist auch ein bevorzugter Partner für den Fachgross- und Lebensmittel Einzelhandel im Bereich tiefgekühlter Kleinbackwaren und bietet Potenzial für weiteres internationales Wachstum.

Insgesamt haben wir eine gute Basis, deren Potenzial es auszuschöpfen und auszubauen gilt – dies wird im Fokus unserer Aktivitäten sein und werden wir gewinnbringend für alle nutzen.

Mit meinen besten Grüssen



**Rolando Benedick**

Präsident des Verwaltungsrates

## Kennzahlen

		31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
<b>Aussenumsatz</b>	Mio. CHF	<b>3 320.2</b>	<b>2 961.9</b>	<b>2 946.5</b>
Veränderung	%	12.1%	0.5%	0.3%
<b>Nettoerlös</b>	Mio. CHF	<b>2 847.9</b>	<b>2 817.9</b>	<b>2 877.7</b>
Veränderung	%	1.1	- 2.1	- 0.7
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	Mio. CHF	<b>65.8</b>	<b>70.5</b>	<b>81.3</b>
in % des Nettoerlös	%	2.3	2.5	2.8
<b>Reingewinn <sup>1)</sup></b>	Mio. CHF	<b>45.7</b>	<b>57.0</b>	<b>61.7</b>
Veränderung	%	- 19.8	- 7.5	16.3
in % des Nettoerlös	%	1.6	2.0	2.1
in % des Eigenkapitals	%	8.0	12.3	12.9
<b>Netto-Einnahmen (Netto-Ausgaben)</b>				
aus operativer Tätigkeit	Mio. CHF	54.5	97.0	78.7
aus gewöhnlicher Investitionstätigkeit <sup>2)</sup>	Mio. CHF	- 12.3	- 45.4	- 38.0
<b>Free Cashflow</b>	Mio. CHF	<b>42.2</b>	<b>51.6</b>	<b>40.7</b>
aus Unternehmenszusammenschlüssen (und langfristigen Finanzanlagen)	Mio. CHF	- 288.0	- 40.1	- 32.2
aus Finanzierungstätigkeit	Mio. CHF	282.5	- 31.1	- 32.3
<b>Gewinn je Aktie <sup>1)</sup></b>	CHF	<b>15.60</b>	<b>20.24</b>	<b>22.35</b>
Veränderung	%	- 22.9	- 9.4	18.0
<b>Free Cashflow je Aktie</b>	CHF	<b>14.50</b>	<b>18.64</b>	<b>14.82</b>
Veränderung	%	- 22.2	+ 25.8	- 27.1
<b>Aktienkurs am 31.12.</b>	CHF	<b>185.10</b>	<b>196.50</b>	<b>326.25</b>
<b>Börsenkapitalisierung am 31.12.</b>	Mio. CHF	<b>626</b>	<b>546</b>	<b>898</b>
<b>Flüssige Mittel</b>	Mio. CHF	<b>147.2</b>	<b>109.6</b>	<b>130.5</b>
<b>Verzinsliches Fremdkapital</b>	Mio. CHF	<b>508.8</b>	<b>141.5</b>	<b>144.6</b>
<b>Eigenkapital</b>	Mio. CHF	<b>575.3</b>	<b>462.3</b>	<b>478.1</b>
<b>Bilanzsumme</b>	Mio. CHF	<b>1 602.1</b>	<b>1 103.1</b>	<b>1 096.1</b>
<b>Anzahl Mitarbeitende per 31.12.</b>	FTE	<b>5 962</b>	<b>5 801</b>	<b>6 455</b>
Veränderung	%	2.8	- 10.1	- 1.0
<b>Nettoerlös pro MitarbeiterIn</b>	CHF 000	<b>478</b>	<b>486</b>	<b>446</b>
Veränderung	%	- 1.7	9.0	0.5
<b>Anzahl eigene Verkaufsstellen <sup>3)</sup></b>		<b>1 606</b>	<b>1 364</b>	<b>1 390</b>
davon Agenturen		598	231	81
Umsatz pro Verkaufsstelle <sup>4)</sup>	CHF 000	1 208	1 183	1 156
<b>Anzahl Franchise-Verkaufsstellen</b>		<b>999</b>	<b>166</b>	<b>191</b>

Prozentzahlen und Summen basieren auf den ungerundeten Zahlen der Konzernrechnung.

<sup>1)</sup> Aus fortgeführten Geschäftsbereichen (ohne Own Brands)

<sup>2)</sup> Inklusive Veräusserung Immobilien (CHF 60 Millionen)

<sup>3)</sup> Zusätzlicher Belieferungsvertrag mit ~ 400 Verkaufsstellen

<sup>4)</sup> Nur Division Valora Retail

### VALORA HOLDING AG

Hofackerstrasse 40  
4132 Muttenz, Schweiz  
Fon +41 61 467 20 20  
Fax +41 61 467 29 08  
www.valora.com  
info@valora.com