

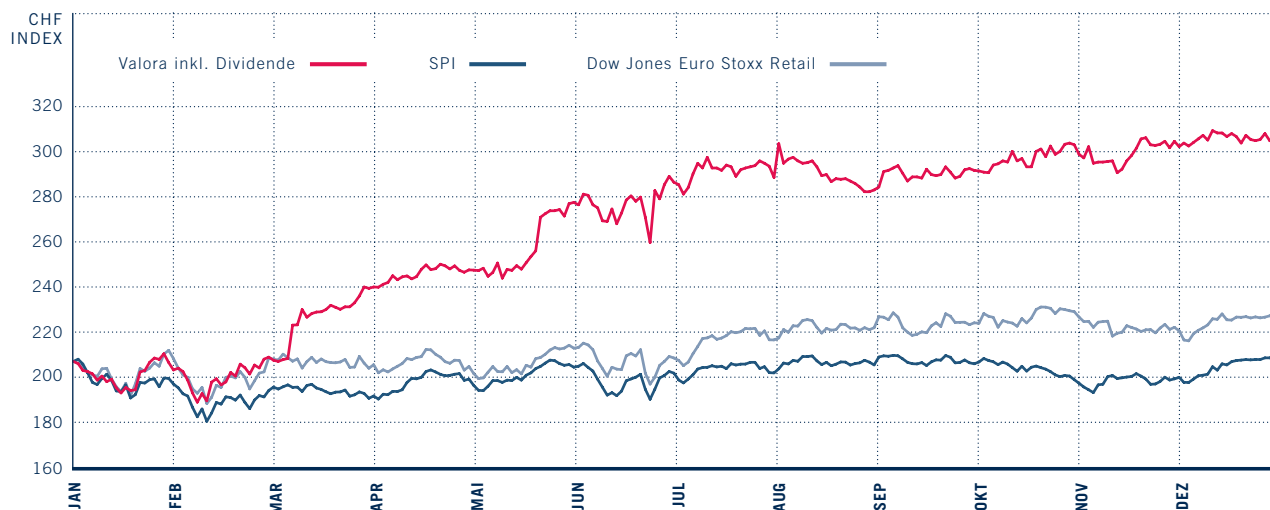
## DIE VALORA AKTIE

### 1 KURSENTWICKLUNG

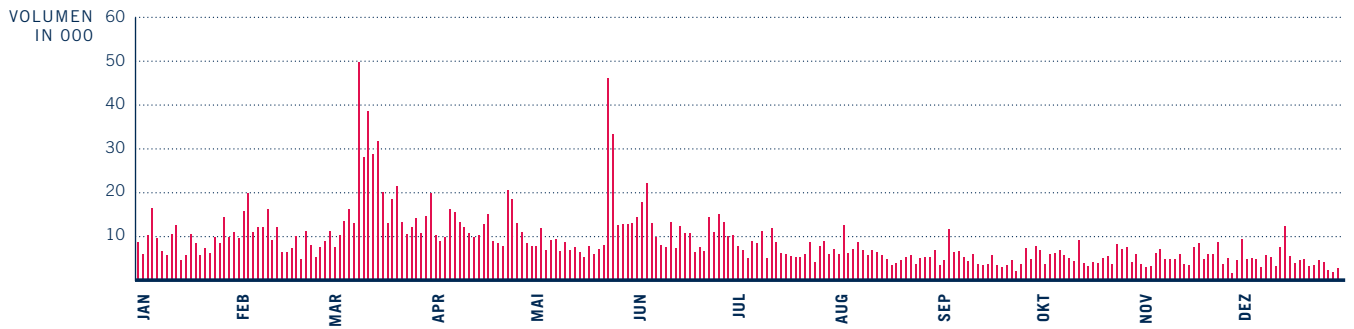
**Generelle Börsenentwicklung Schweiz.** Im vergangenen Jahr haben insbesondere die Wachstumsabschwächung in China, der Ölpreiserfall, das Brexit-Votum und die US-Präsidentenwahlen die Märkte immer wieder nervös werden lassen. Gestützt durch die relativ robuste Wirtschaftsentwicklung und die erstmals seit 2015 wieder positive Gewinnentwicklung konnten sich die amerikanischen Aktienmärkte positiv entfalten, während die Märkte diesseits des Atlantik etwas mehr Mühe bekundeten. Der SPI, als Vergleichsindex, der ebenfalls Dividenden enthält, beendete das Schweizer Börsenjahr 2016 nach einer seitwärts gerichteten Auf- und Abwärtsbewegung schlussendlich mit einer 0%-Performance.

**Entwicklung der Valora Aktie.** Die Aktie der Valora startete zu Beginn des Jahres parallel zum Gesamtmarkt und entwickelte sich nach der Publikation der Jahresergebnisse im März überdurchschnittlich zum Markt, getrieben durch das Erreichen von kommunizierten operativen und finanziellen Zielen in einem anspruchsvollen Retail Marktumfeld. Die Aktie erreichte am 9. Dezember mit CHF 293.75 den höchsten Schlusskurs des Jahres sowie der vergangenen 5 Jahre. Der tiefste Schlusskurs der Valora Aktie war am 9. Februar mit CHF 188.90. Seit Beginn des Jahres konnten die Valora Aktionäre einen Total Return von 44% (inkl. Dividende) erzielen.

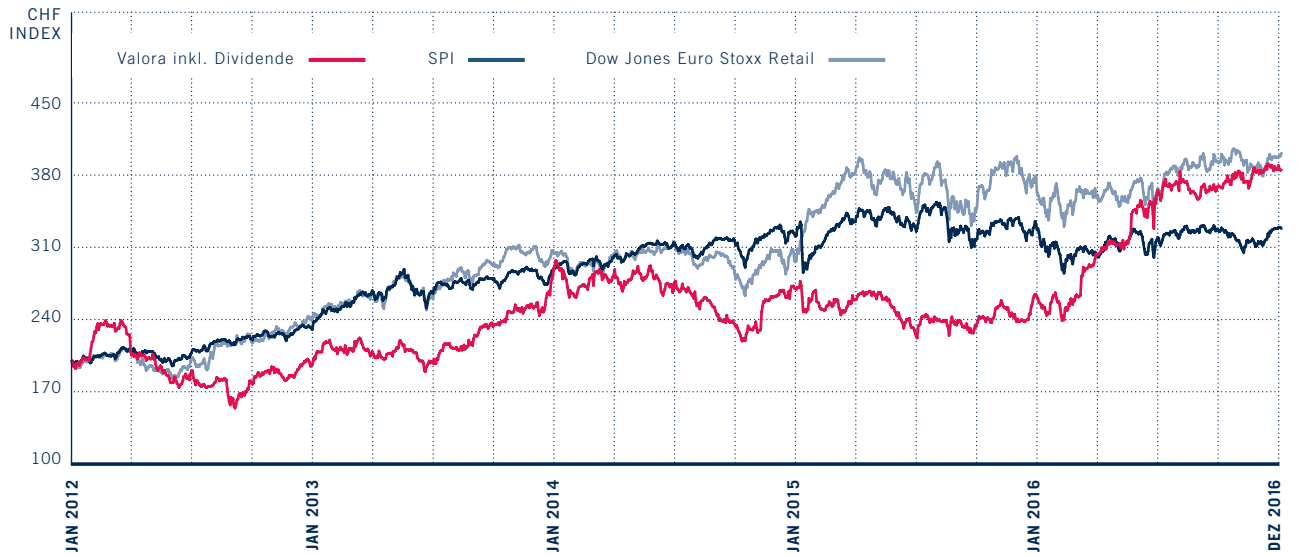
### PERFORMANCEENTWICKLUNG VALORA 2016



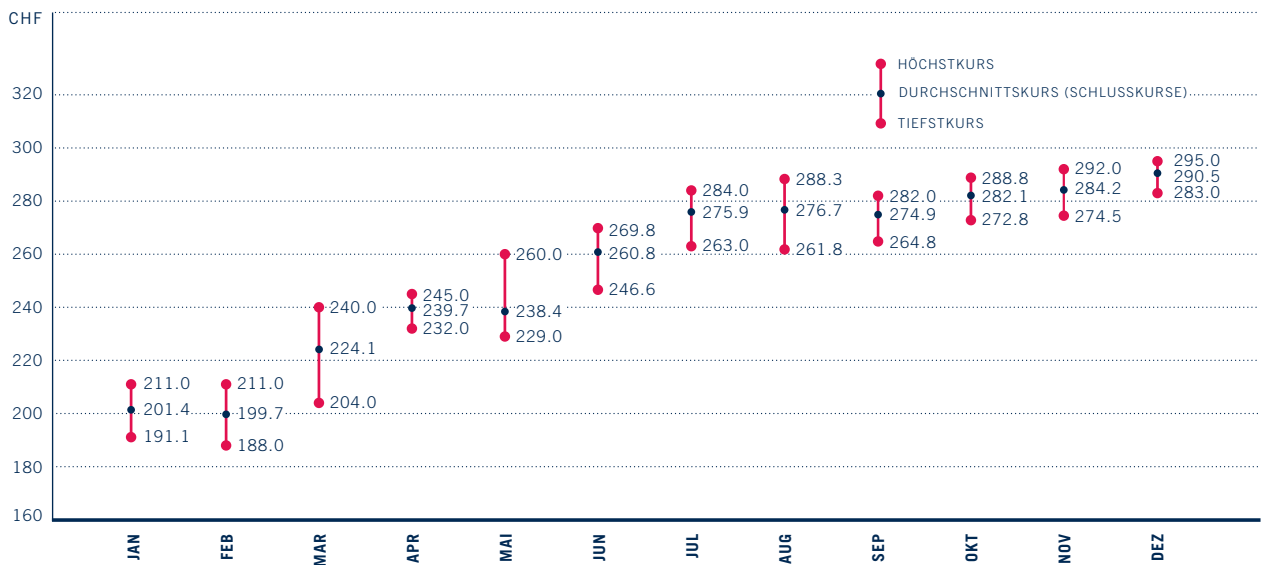
**VOLUMEN VALORA AKTIE 2016**



**PERFORMANCEENTWICKLUNG VALORA 2012–2016**



**MONATSHÖCHST- UND TIEFSTWERTE 2016**



## 2 RENDITE FÜR AKTIONÄRE

		2016	2015	2014	2013	2012
<i>Börsenkurs</i>						
Jahresende	CHF	289.25	209.00	228.40	248.70	185.10
<i>Ausschüttung</i>						
Dividende	CHF	<sup>1)</sup> 12.50	12.50	12.50	12.50	12.50
Dividendenrendite	%	4.3 %	6.0 %	5.5 %	5.0 %	6.8 %
<i>Rendite pro Jahr</i>						
ohne Dividende	%	38.4 %	-8.5 %	-8.2 %	34.4 %	<sup>2)</sup> -5.8 %
mit Dividende	%	44.4 %	-3.0 %	-3.1 %	41.1 %	<sup>2)</sup> 0.6 %
<i>Durchschnittliche Rendite</i>						
		2016 1 Jahr	2015-2016 2 Jahre	2014-2016 3 Jahre	2013-2016 4 Jahre	<sup>2)</sup> 2012-2016 5 Jahre
ohne Dividende	%	38.4 %	12.5 %	5.2 %	11.8 %	8.0 %
mit Dividende	%	44.4 %	17.7 %	10.0 %	17.6 %	13.6 %

<sup>1)</sup> Vorschlag

<sup>2)</sup> Basierend auf Kurs 2011: CHF 196.50

## 3 AKTIENKENNZAHLEN

		2016	2015	2014	2013	2012
Betriebsergebnis (EBIT) je Aktie <sup>1) 2)</sup>	CHF	21.64	16.41	8.99	17.44	19.45
Free Cashflow je Aktie <sup>1) 2) 3)</sup>	CHF	21.74	24.52	10.05	15.10	14.50
Gewinn je Aktie <sup>1) 2)</sup>	CHF	17.27	12.51	3.13	7.69	13.09
Eigenkapital je Aktie <sup>1)</sup>	CHF	158.97	150.68	186.12	215.60	198.29
P/E Ratio <sup>1) 2)</sup>	31.12.	16.75	16.71	72.93	32.35	14.14

<sup>1)</sup> Basierend auf der durchschnittlichen Anzahl ausstehender Aktien

<sup>2)</sup> Fortgeführte Geschäftsbereiche

<sup>3)</sup> Free Cashflow: Netto-Einnahmen aus operativer Tätigkeit abzüglich Netto-Ausgaben aus gewöhnlicher Investitionstätigkeit

## 4 AKTIONARIATS- UND KAPITALSTRUKTUR

<i>Struktur der registrierten Aktionäre</i>		31.12.2016	31.12.2015
Struktur	Bedeutende Aktionäre > 5 %	18.5 % der Aktien	18.5 % der Aktien
	10 grösste Aktionäre	37.0 % der Aktien	32.7 % der Aktien
	100 grösste Aktionäre	47.8 % der Aktien	44.2 % der Aktien
Herkunft	Schweiz	50.7 % der Aktien	65.0 % der Aktien
	Ausland	49.3 % der Aktien	35.0 % der Aktien

Das Aktienkapital der Valora Holding AG in Höhe von CHF 3.4 Mio. ist in Form von Namenaktien, auf CHF 1.00 lautend, unterteilt.

Das bedingte Kapital im Umfang von maximal CHF 84000, entsprechend 84000 Namenaktien zu CHF 1.00 Nennwert, wurde von der Generalversammlung am 11. Mai 2000 genehmigt. Die Aktien können jederzeit durch den Verwaltungsrat zur Sicherstellung bestehender und künftiger Managementbeteiligungspläne ausgegeben werden. Das Bezugsrecht der Aktionäre ist ausgeschlossen. Es besteht keine zeitliche Limitierung. Bis zum 31. Dezember 2016 wurden keine Aktien ausgegeben.

Anlässlich der ordentlichen Generalversammlung der Valora Holding AG vom 14. April 2016 haben die Aktionäre der Schaffung von genehmigtem Aktienkapital im Umfang von höchstens CHF 250000 durch die Ausgabe von höchstens 250000 Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 1 spätestens bis zum 14. April 2018 zugestimmt.

Ausländische Aktionäre werden wie schweizerische eingetragen. Seit 1920 hat die Gesellschaft ununterbrochen eine Ausschüttung an die Aktionäre ausgerichtet.

## 5 AKTIENKAPITAL

		2016	2015	2014	2013	2012
Total Namenaktien <sup>1)</sup>	Stück	3 435 599	3 435 599	3 435 599	3 435 599	3 435 599
Anzahl eigene Aktien <sup>1)</sup>	Stück	77 078	115 915	61 869	34 014	51 702
Anzahl ausstehender Aktien <sup>1)</sup>	Stück	3 358 521	3 319 684	3 373 730	3 401 585	3 383 897
Börsenkapitalisierung <sup>1) 2)</sup>	Mio. CHF	972	694	771	846	626
Durchschnittliche Anzahl ausstehender Aktien	Stück	3 339 499	3 358 171	3 388 061	3 387 163	2 913 674
Anzahl Namenaktionäre <sup>1)</sup>		6 990	8 695	7 889	7 546	7 745

<sup>1)</sup> Per 31.12.

<sup>2)</sup> Basierend auf der Anzahl ausstehender Aktien per 31.12.

## 6 STEUERWERTE

	Val. Nr.	Per 31.12.2016	Per 31.12.2015	Per 31.12.2014	Per 31.12.2013	Per 31.12.2012
Namenaktien zu CHF 1.00	208897	289.25	209.00	228.40	248.70	185.10
2.5% Anleihe 2012–2018	14 903 902	102.41 %	102.65 %	104.30 %	103.75 %	104.65 %
4.0% Hybridanleihe	21 128 255	102.85 %	105.60 %	104.55 %	101.05 %	–

## 5-JAHRES-ÜBERSICHT

		31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
<b>Nettumsatzerlös <sup>1)</sup></b>	<b>Mio. CHF</b>	<b>2095.0</b>	<b>2077.4</b>	<b>1932.6</b>	<b>1889.8</b>	<b>2847.9</b>
Veränderung	%	+0.8	+7.5	+2.3	-33.6	+1.1
<b>EBITDA <sup>1)</sup></b>	<b>Mio. CHF</b>	<b>127.6</b>	<b>117.6</b>	<b>109.3</b>	<b>114.7</b>	<b>112.1</b>
Veränderung	%	+8.5	+7.6	-4.7	+2.3	-4.2
in % des Nettumsatzerlöses	%	6.1	5.7	5.7	6.1	3.9
<b>Betriebsergebnis (EBIT) <sup>1)</sup></b>	<b>Mio. CHF</b>	<b>72.3</b>	<b>55.1</b>	<b>30.5</b>	<b>59.1</b>	<b>56.7</b>
in % des Nettumsatzerlöses	%	3.4	2.7	1.6	3.1	2.0
<b>Reingewinn <sup>1)</sup></b>	<b>Mio. CHF</b>	<b>62.5</b>	<b>46.8</b>	<b>15.4</b>	<b>29.2</b>	<b>38.5</b>
Veränderung	%	+33.5	+203.7	-47.3	-24.0	-32.6
in % des Nettumsatzerlöses	%	3.0	2.3	0.8	1.5	1.4
in % des Eigenkapitals	%	11.8	9.2	2.4	4.0	6.7
<b>Netto-Einnahmen (Netto-Ausgaben) <sup>1)</sup></b>						
aus operativer Tätigkeit	Mio. CHF	113.0	125.5	91.9	89.9	54.5
aus gewöhnlicher Investitionstätigkeit	Mio. CHF	-40.4	-43.2	-57.9	-38.7	-12.3
<b>Free Cashflow <sup>1)</sup></b>	<b>Mio. CHF</b>	<b>72.6</b>	<b>82.3</b>	<b>34.0</b>	<b>51.2</b>	<b>42.2</b>
<b>Gewinn je Aktie <sup>1)</sup></b>	<b>CHF</b>	<b>17.27</b>	<b>12.51</b>	<b>3.13</b>	<b>7.69</b>	<b>13.09</b>
Veränderung	%	+38.0	+299.7	-59.3	-41.3	-35.3
<b>Free Cashflow je Aktie <sup>1)</sup></b>	<b>CHF</b>	<b>21.74</b>	<b>24.52</b>	<b>10.05</b>	<b>15.10</b>	<b>14.50</b>
Veränderung	%	-11.3	+144.0	-33.4	+4.1	-22.2
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>Mio. CHF</b>	<b>159.4</b>	<b>116.3</b>	<b>129.0</b>	<b>107.8</b>	<b>147.2</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>Mio. CHF</b>	<b>530.9</b>	<b>506.0</b>	<b>630.6</b>	<b>730.3</b>	<b>577.8</b>
Eigenkapitalquote	%	45.5	41.5	44.0	44.8	35.9
<b>Anzahl Mitarbeitende per 31.12. <sup>1)</sup></b>	<b>FTE</b>	<b>4 228</b>	<b>4 349</b>	<b>4 435</b>	<b>4 613</b>	<b>5 962</b>
Veränderung	%	-2.8	-1.9	-3.9	-22.6	+2.8
<b>Nettumsatzerlös pro Mitarbeitende <sup>1)</sup></b>	<b>CHF 000</b>	<b>495</b>	<b>478</b>	<b>436</b>	<b>410</b>	<b>478</b>
Veränderung	%	+3.7	+9.6	+6.3	-14.2	-1.7
<b>Anzahl eigene Verkaufsstellen</b>		<b>1 872</b>	<b>1 838</b>	<b>1 647</b>	<b>1 690</b>	<b>1 606</b>
davon Agenturen		1 014	990	702	649	598
<b>Anzahl Franchise-Verkaufsstellen</b>		<b>543</b>	<b>471</b>	<b>459</b>	<b>404</b>	<b>999</b>

Prozentzahlen und Summen basieren auf den ungerundeten Zahlen der Konzernrechnung

<sup>1)</sup> Aus fortgeführten Geschäftsbereichen, 2012 inkl. den Divisionen Valora Services und Trade